|  |  |
| --- | --- |
| http://www.spitalulcomanesti.ro/templates/spital2018/images/designer/95f9c92ba22b79cf58e33c0da50e8e44_croppedlogolat21.png  Or. Comănești, Str. Vasile Alecsandri, nr. 1, jud.Bacău  Tel. 0234374215; Fax: 0234374219; CIF 4353056  E-mail: [secretariat@spitalulcomanesti.ro](mailto:secretariat@spitalulcomanesti.ro)  Web: [www.spitalulcomanesti.ro](http://www.spitalulcomanesti.ro) | O imagine care conține desen  Descriere generată automat  **Ciclul II de ACREDITARE** |

**TEME CADRU**

**pentru proiectul/ lucrarea de specialitate solicitat în cadrul**

**concursul de ocupare a funcției de**

**DIRECTOR MEDICAL**

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului
2. Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile de furnizare;
3. Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.
4. Gradul de acoperire cu servicii medicale a spitalului
5. Tipuri de servicii medicale acordate pacienților;
6. Eficientizarea serviciilor medicale, indicatori de performanță
7. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate in spital
8. Focalizarea pe necesitățile/ așteptările pacienților;
9. Acțiuni de îmbunătățire a îngrijirii și serviciilor
10. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță de utilizare a serviciilor
11. Utilizarea rațională a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale;
12. Metode de creștere a performanței spitalului;
13. Controlul infecțiilor nosocomiale în spital
14. Identificarea factorilor de risc;
15. Măsuri de prevenire a infecțiilor nosocomiale.
16. Implementarea protocoalelor de practică medical în spital
17. Implicarea echipei medicale;
18. Metode de aplicare a protocoalelor de practică medicală
19. Desfășurarea activității medicale in spital pe principiul competenței, eficienței și eficacității
20. Evaluarea activității medicale a spitalului
21. Măsuri de eficientă a sistemului de îngrijiri
22. Îmbunătățirea managementului resurselor umane
23. Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
24. Metode de creștere a performanței personalului
25. Evaluarea spitalului din punct de Vedere al calității
26. Calitatea serviciilor;
27. Satisfacția pacienților
28. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului:
29. Fundamentarea activităților;
30. Propuneri de eficientizare a costurilor pe secții
31. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar și impactul acestuia asupra resurselor financiare ale spitalului:
32. DRG-ul și bugetul spitalului;
33. Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului.

**Nota:**

Candidații își aleg tema pentru proiectul de specialitate dintre temele de mai sus.

Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate intr-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator în format A4, font Arial sau Times New Roman, corp 14, cu spațiere la un rând, fără prescurtări.

Proiectul trebuie să fie depus la înscriere.

Susținerea proiectului de specialitate se face în plenul comisiei de examen.

**STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE**

**pentru ocuparea funcției de**

**DIRECTOR MEDICAL**

1. Descrierea situației actuale a spitalului;
2. Analiza SWOT a spitalului: puncta forte, puncta slabe, oportunită și amenințări;
3. Identificarea problemelor critice;
4. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
6. Scop;
7. Obiective-indicatori;
8. Activități;

* Definire;
* Incadrare în timp – graphic Grantt;
* Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
* Responsabilități;

1. Rezultate așteptate;
2. Monitorizare – indicatori;
3. Evaluare – indicatori.